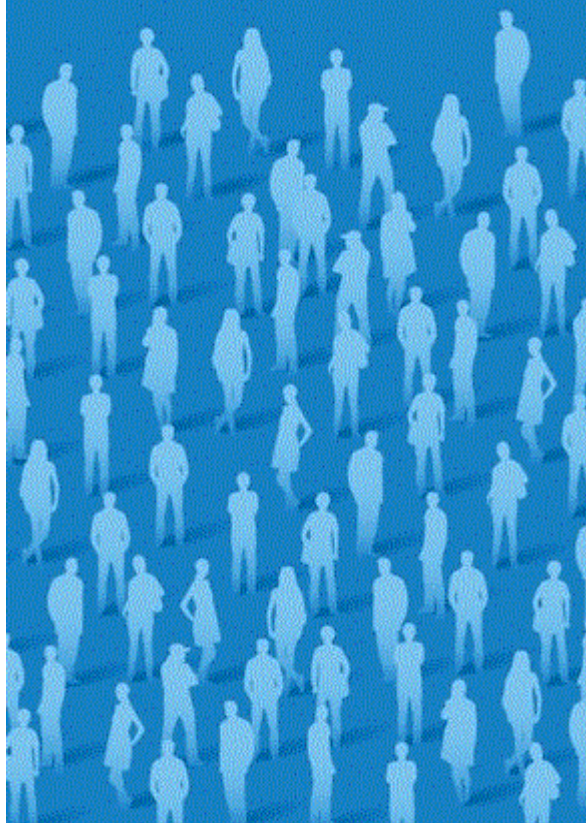




Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com



Bienvenue à la WEB CONFERENCE

de l'APASP

LE SOURCING EN ACHAT PUBLIC ...DE LA CONSÉCRATION À LA PRATIQUE

Animation

Sébastien TAUPIAC

Administrateur APASP et Directeur Santé UGAP

et

Quentin FOURNELA

Directeur Général et Cofondateur de la Société SILEX

**18 décembre 2018
de 13 h 00 à 14 h 00**



Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com

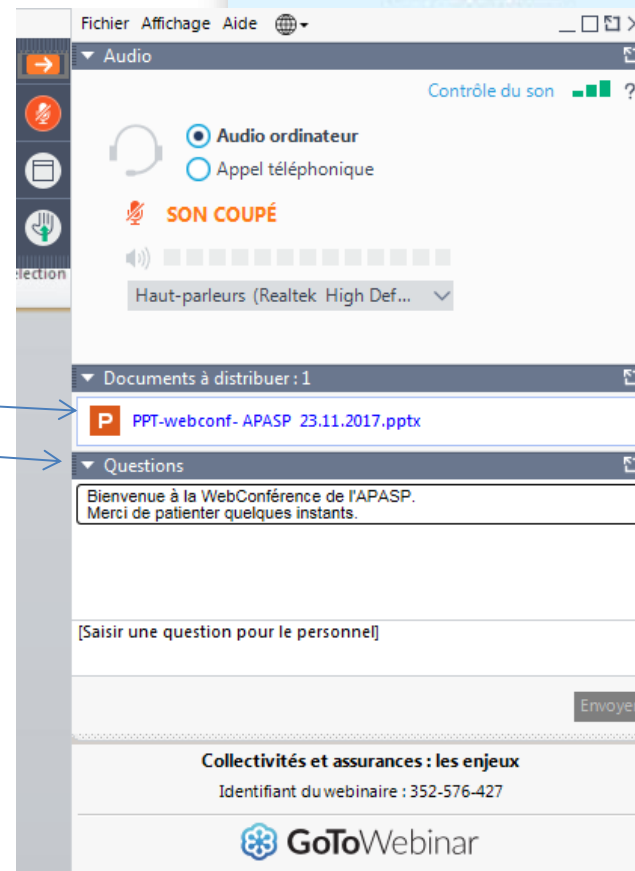
POSEZ VOS QUESTIONS DÈS À PRÉSENT

Et nous y répondrons à la fin de la conférence

Comment poser une question ?

A droite de votre écran, la
fenêtre pour :

- télécharger les documents
- poser vos questions



LE SOURCING EN ACHAT PUBLIC ...DE LA CONSÉCRATION À LA PRATIQUE

SOMMAIRE

- 1. Le sourcing : risque ou opportunité ?**
- 2. Le cahier des charges d'un véritable outil de sourcing**
- 3. Le sourcing 3.0**
- 4. Vos questions**



Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com



Le sourcing : risque ou opportunité ?



Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com

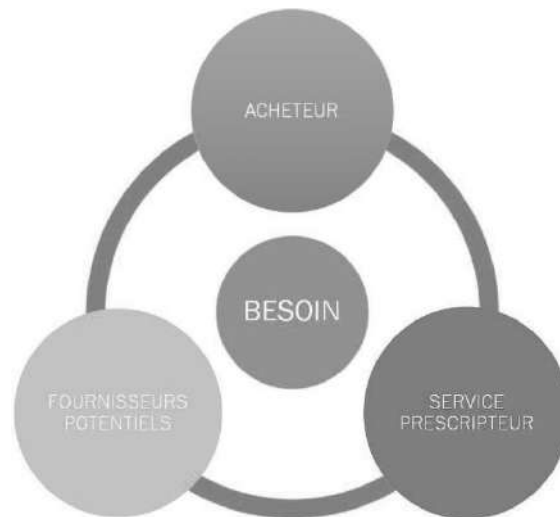


Introduction au sourcing

Définition : recherche et rencontre de fournisseurs potentiels susceptibles de répondre à de futures consultations

Il permet :

- la collecte d'informations
- d'évaluer l'état de la concurrence
- d'aider à définir son besoin et mettre en adéquation besoin et offre techniquement et budgétairement.



*Source : ORCP / PFRA des Hauts de France : **UTILITÉ ET PRATIQUES DU SOURCING EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE** (janvier 2018)

En amont des procédures du sourcing

PROCESSUS ACHATS DE LA COMMANDE PUBLIQUE vs OUTILS

SOURCING

Dématérialisation des procédures de marché

Consultations /
Appel d'offres

Procurement / Approvisionnement

DA / CDA

Réception

Rapprochement
/
comptabilisation

Facturation

Règlement facture

Le sourcing se situe en amont du processus d'achat, il a vocation à améliorer l'efficacité des procédures et a pour objectif de réduire le coût général des achats.

Le sourcing dans la littérature administrative

Rapport du CESE :

« Commande publique responsable : un levier insuffisamment exploité »

Mars 2018

2e recommandation du rapport :

« En amont des procédures d'achat, le CESE confirme toute l'utilité du sourcing pour un dialogue structuré entre les opérateurs économiques et les pouvoirs adjudicateurs et incite les différentes parties prenantes à l'utiliser davantage pour concilier les exigences techniques, les performances durables et le respect de l'égalité de traitement entre les soumissionnaires. »

Lien : <http://www.lecese.fr/travaux-publies/commande-publique-responsable-un-levier-insuffisamment-exploite>

Cour des Comptes

« Rapport sur les achats hospitaliers »

Juin 2017

« Le « sourcing » (ou recherche d'information), désormais réglementairement reconnu, constitue une bonne pratique d'achat qui **devrait être davantage développée**, tout en veillant à ce qu'elle soit encadrée »

Lien : <https://www.ccomptes.fr/fr/publications/les-achats-hospitaliers>

IGF / IGA :

« Revue des dépenses relatives à la fonction achats des collectivités territoriales »

Avril 2016

Parmi de nombreux passages consacrés au sourcing : « Aujourd'hui peu pratiqué dans les collectivités territoriales, le « **sourcing** » contribue à la performance de l'achat. »

Lien : <https://www.senat.fr/notice-rapport/2015/r15-082-1-notice.html>

Sénat

« Rapport d'information sur la commande publique »

Octobre 2015

« Le « sourcing » (ou recherche d'information), désormais réglementairement reconnu, constitue une bonne pratique d'achat qui **devrait être davantage développée**, tout en veillant à ce qu'elle soit encadrée »

Lien : <https://www.ccomptes.fr/fr/publications/les-achats-hospitaliers>

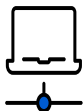
Le sourcing dans un contexte de commande publique

OUTILLER UNE PRATIQUE NOUVELLE



Le « sourçage » est prévu par le décret du 25 mars 2016 relatif aux marchés publics. Pour certains acheteurs publics, il s'agit d'une **pratique nouvelle** pour laquelle un apprentissage et la définition de méthodes restent nécessaires.

ASSURER LA SÉCURITÉ JURIDIQUE DE L'ACHAT



Cette pratique doit être mise en œuvre dans **le respect des principes de la commande publique** – la liberté d'accès, l'égalité de traitement des candidats et la transparence des procédures. Cela nécessite d'appliquer une méthodologie de sourcing claire et de documenter les échanges avec les entreprises.

LE SOURCING COMME LEVIER DE TRANSFORMATION DE LA FONCTION ACHAT



Les organisations publiques sont engagées dans la transformation de leur fonction Achats, avec plusieurs objectifs :

- Définir des **stratégies d'achats** partagées au sein de l'organisation
- Faciliter le **dialogue** entre la fonction Achats et les services prescripteurs
- **Professionaliser** la fonction Achats
- Préparer **la transformation numérique de la commande publique** et aller vers une dématérialisation de la chaîne achat de «bout en bout»

Le sourcing dans un contexte de commande publique



Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com

« Contrairement aux idées reçues, il ne faut pas hésiter à dialoguer avec les fournisseurs pour mieux appréhender le domaine concurrentiel et les capacités des opérateurs à répondre sans surcoûts pour l'acheteur. »

Extrait du Livre blanc « Le-sourcing : cadre juridique et bonnes pratiques » (Weka)

Les attentes en termes de solutions

APASP

Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com

CONCRETEMENT C'EST QUOI LE SOURCING ?



- Challenger les besoins
- Etudier les marchés fournisseurs

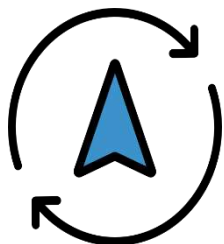


- Identifier des entreprises et / ou solutions existantes
- Dialoguer avec les entreprises



- Préparer la négociation
- Accroître la concurrence dans les panels

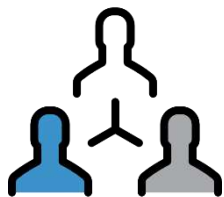
COLLECTER ET EXPLOITER LES DONNEES ISSUES DU SOURCING



- Déterminer les informations nécessaires et collecter les données liées aux fournisseurs et marchés historiques

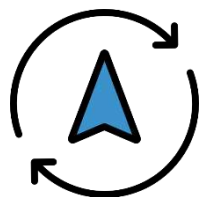


- Exploiter les données pour mieux acheter :
 - Application et suivi des politiques d'achat : achat local, RSE... et optimisation
 - Analyses et observations (ex : observatoire de la commande publique)

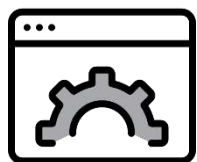


- Promotion aux acteurs du territoire : collectivités, entreprises et fédérations professionnelles, associations, enseignement supérieur, réseaux d'innovations...

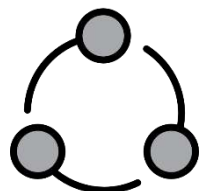
PILOTER LES STRATÉGIES ACHATS ET LEURS IMPACTS



- **Piloter et ajuster** d'une année sur l'autre.



- **Contrôler l'impact** des politiques achats de bout en bout.



- **Maitriser les dépenses** et réduire le coût général des Achats

LES ATTENTES EN TERMES DE PRIX

- Des technologies de pointe développée pour les acheteurs
 - Une nécessité de garantir équité et impartialité
 - Des solutions souples et évolutive
 - Des solutions connectée vers l'extérieur comme vers les SI existants.
- ➡ Des abonnements à la charge des directions Achats.

LES ATTENTES EN TERMES DE SOLUTIONS

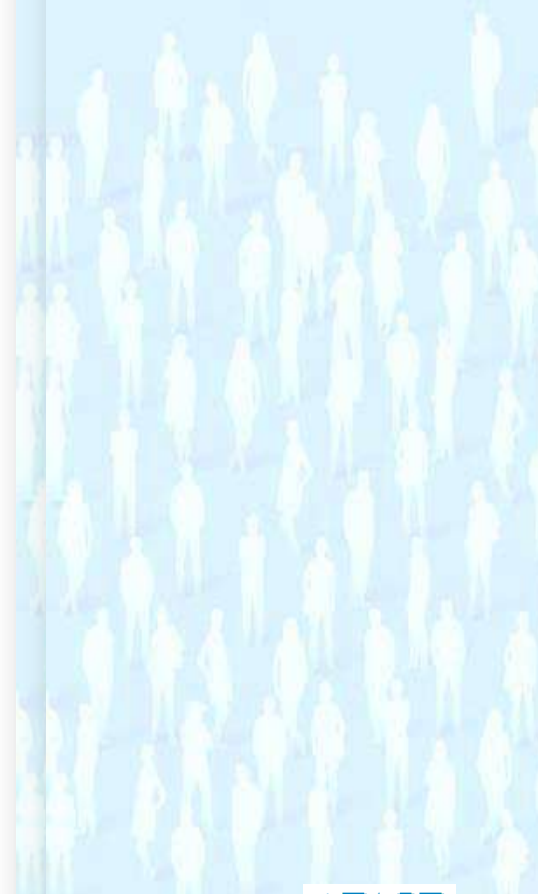
- Des méthodes éprouvées
- Exhaustivité et impartialité des traitements
- Un financement accessible
- Suivi et traçabilité
- Ergonomie
- Les enjeux de déontologie et d'éthique

LE SOURCING 3.0

APASP

Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com

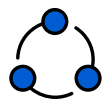


LE SOURCING 3.0 : QUELLES TECHNOLOGIES ?



PLATEFORME

Des interactions fluides avec les fournisseurs mais aussi l'intégration simple à des services tiers ou au SI existants



BIG DATA

Des technologies qui agrègent et analysent des volumes considérables de données provenant de multiples sources.



IA

Traitement sémantique et automatique du langage, Machine / Deep Learning ... assurent exhaustivité et efficacité.



ERGONOMIE

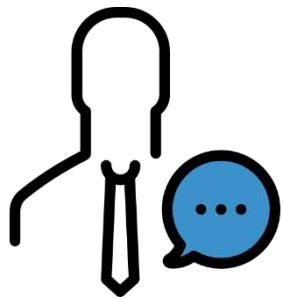
Des interfaces simples et ludiques, facilitant leur prise en main rapide par les utilisateurs.

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DU SOURCING

APASP

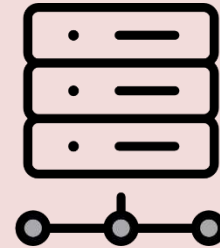
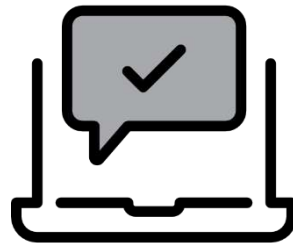
Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com



Description
d'un besoin

Analyse du
besoin et
contraintes
(traitement
sémantique)



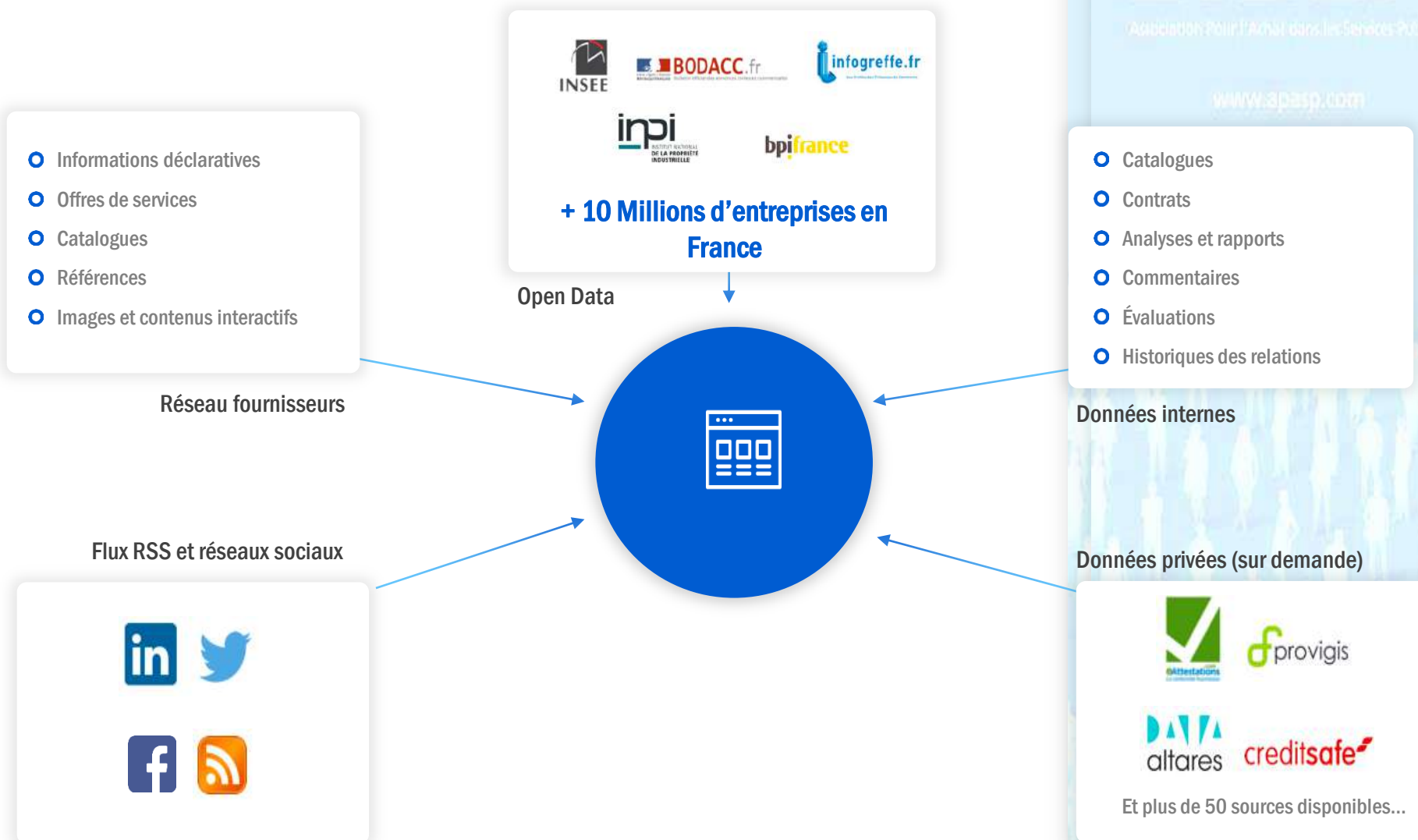
Identification
des entreprises
et agrégation
de données
(big data)

Dialogue



*IA = intelligence artificielle

DES SOURCES DE DONNÉES FOURNISSEURS EXHAUSTIVES

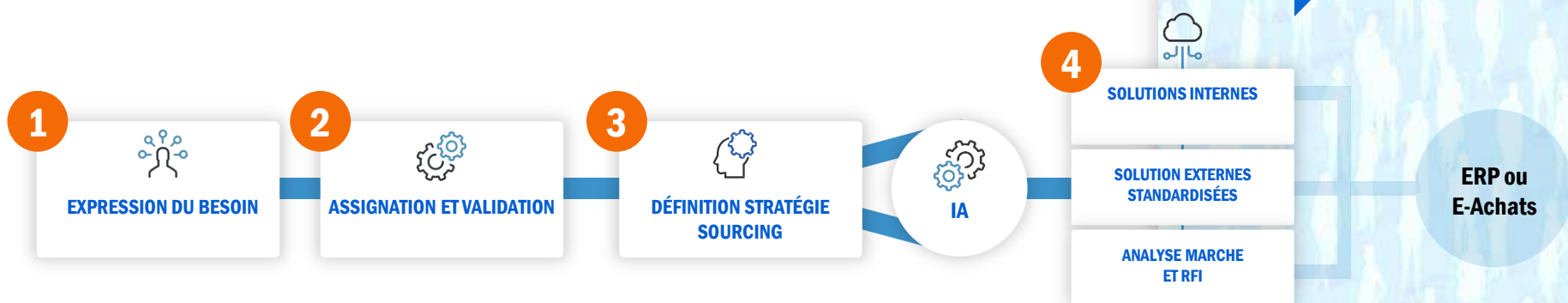


LE SOURCING 3.0 : FONCTIONNEMENT, METHODES ET TRACABILITE

LE SOURCING 3.0 : FONCTIONNEMENT, METHODES ET TRACABILITE

Le **fonctionnement étape par étape** permet de s'assurer d'**identifier les bonnes solutions fournisseurs** et de mettre en adéquation **besoin et offre techniquement et budgétairement**.

PROCESSUS DE SOURCING DIGITALISÉ



En donnant **accès à des méthodes partagées et à toutes les données internes ou externes**, **Silex** permet d'analyser les **marchés fournisseurs** et d'**exécuter les stratégies d'achats définies** mais aussi de **tracer et donc mieux piloter à posteriori**.

LE SOURCING 3.0 : IMPACTS SUR LES ENTREPRISES

- Rapprochement de l'offre et de la demande
- Numérisation des entreprises des territoires
- Valorisation des politiques innovantes ou des démarches RSE
- Les fournisseurs doivent également prendre quelques précautions





Association Pour l'Achat dans les Services Publics

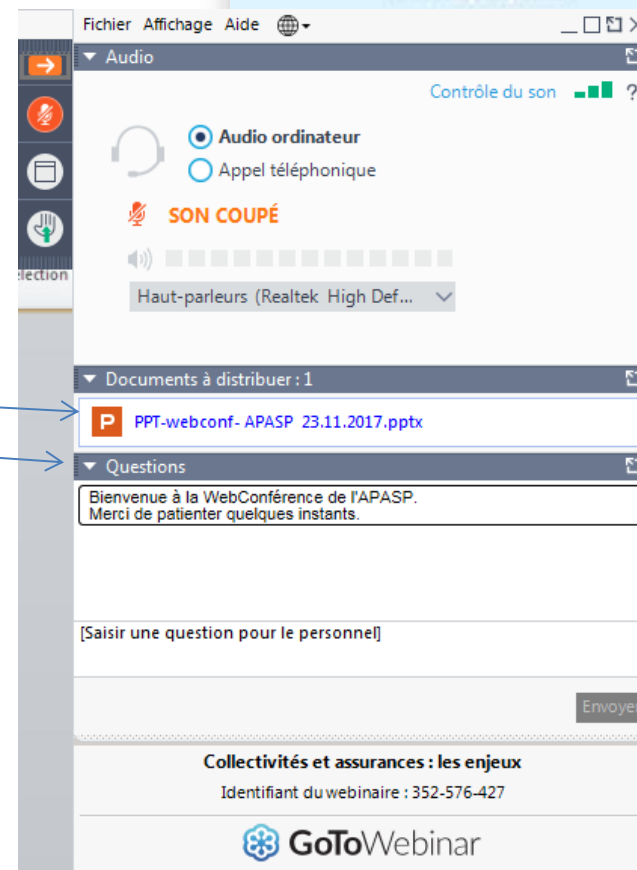
www.apasp.com

POSEZ VOS QUESTIONS

Comment poser une question ?

A droite de votre écran, la
fenêtre pour :

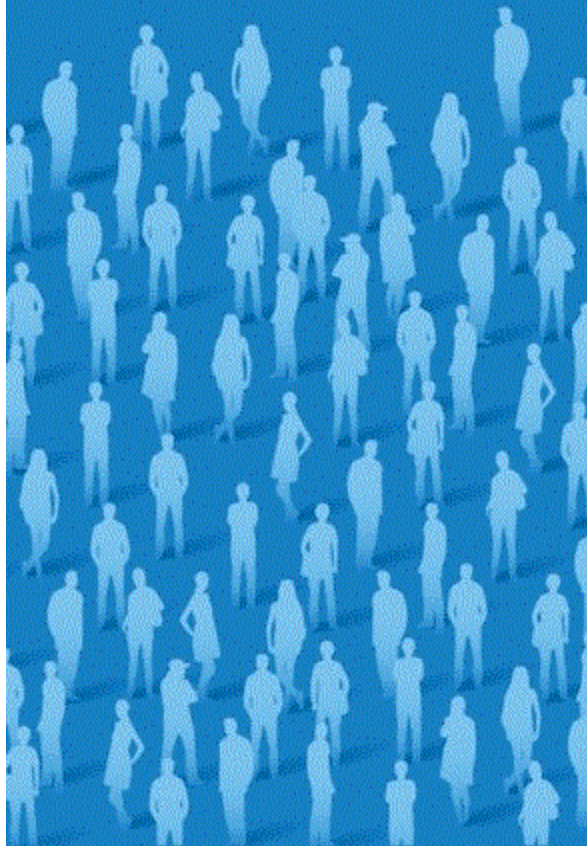
- télécharger les documents
- poser vos questions





Association Pour l'Achat dans les Services Publics

www.apasp.com



Prochaine WEB CONFERENCE

ASSURANCES ET COLLECTIVITES ***Quelles évolutions ?***

- L' évolution du marché de la construction
- L'évolution des risques statutaires
- Le contentieux d'un marché public d'assurance : *minimiser le risque fait-il obstacle à l'indemnisation du sinistre ?*

Animation

ABEL MORIEUX

Directeur - AMTRUST EUROPE LIMITED PARIS

et

JEROME DA ROS

Avocat au Barreau de Paris

22 janvier 2019

De 13 h 00 à 14 h 00

inscription sur www.apasp.com

Encore quelques questions... ?

L'APASP propose à ses adhérents une assistance technique marchés publics, une revue de presse, des Web formations suivies d'une journée pratique, des colloques, des séminaires, un outil de gestion « CEPHEE » pour les groupements de commandes...



Pour en savoir plus sur nos adhésions, rendez-vous sur www.apasp.com ou contactez nous au **01 42 80 93 93**